

1 **S1 Appendix. Survey questions incl. conjoint profile (original language and English).**

- 2 • Welches ist Ihr berufsqualifizierender Abschluss?  
3 ○ Abgeschlossene Berufsausbildung  
4 ○ Studium (Fachhochschule oder Universität)  
5 ○ (Noch) keine abgeschlossene Berufsausbildung  
6 • What is your highest professional qualification?  
7 ○ Apprenticeship/vocational training  
8 ○ Academic studies  
9 ○ Professional qualification not (yet) finished  
10 • Arbeiten Sie in Vollzeit oder Teilzeit?  
11 ○ Vollzeit  
12 ○ Teilzeit mit ...%  
13 ○ Ich bin (aktuell) nicht berufstätig  
14 • Are you currently employed full-time or part-time?  
15 ○ Full-time  
16 ○ Part-time at ...%  
17 ○ I'm (currently) not employed  
18 • Bitte geben Sie an wieviele Mitarbeiter derzeit in Ihrem Unternehmen (in  
19 Deutschland) beschäftigt sind  
20 ○ 1 bis 10  
21 ○ 11 bis 499  
22 ○ 500 bis 5,000  
23 ○ Mehr als 5,000  
24 • Please indicate how many employees work in your company (in Germany)  
25 ○ 1 to 10 employees  
26 ○ 11 to 499 employees  
27 ○ 500 to 5,000 employees  
28 ○ More than 5,000 employees  
29 • Bitte geben Sie ihr Geschlecht an  
30 ○ Weiblich  
31 ○ Männlich  
32 • Please indicate your gender  
33 ○ Female  
34 ○ Male  
35 • Bitte geben Sie Ihr Alter an  
36 ○ [... Jahre]  
37 • Please indicate your age  
38 ○ [... years]  
39 • In welcher Branche ist Ihr derzeitiges Unternehmen primär tätig?  
40 ○ Dienstleistungen  
41 ○ Verarbeitendes Gewerbe  
42 ○ Öffentliche Verwaltung  
43 ○ Transport, Kommunikation, Energie  
44 ○ Finanz-, Versicherungs-, und Immobilienwirtschaft  
45 ○ Baugewerbe

- 46                   ○ Bergbau
- 47                   ○ Landwirtschaft, Forstwirtschaft, Fischerei
- 48                   ○ Großhandel
- 49                   ○ Einzelhandel
- 50                   ○ Sonstiges, nämlich: ...
- 51                   ○ Keine Angabe
- 52                   • In which industry is your current company primarily operating?
- 53                   ○ Services
- 54                   ○ Manufacturing
- 55                   ○ Public administration
- 56                   ○ Transport, communication, energy
- 57                   ○ Financial, insurance, property and real estate
- 58                   ○ Construction
- 59                   ○ Mining
- 60                   ○ Agriculture, forestry, fishery
- 61                   ○ Wholesale
- 62                   ○ Retail
- 63                   ○ Other, as follows: ...
- 64                   ○ No indication
- 65                   • In welchem Unternehmensbereich bzw. in welcher Unternehmensfunktion sind Sie
- 66                   derzeit tätig?
- 67                   ○ Einkauf/Beschaffung
- 68                   ○ Logistik
- 69                   ○ Produktion
- 70                   ○ Forschung und Entwicklung
- 71                   ○ Personalwesen
- 72                   ○ Finanzen
- 73                   ○ Marketing/Vertrieb/Kommunikation
- 74                   ○ Informationstechnik (IT)
- 75                   ○ Verwaltung
- 76                   ○ Management
- 77                   ○ Sonstiges, nämlich: ...
- 78                   ○ Keine Angabe
- 79                   • In which department / function are you currently working?
- 80                   ○ Procurement/purchasing
- 81                   ○ Logistics
- 82                   ○ Production
- 83                   ○ Research and development
- 84                   ○ Human resources
- 85                   ○ Finance
- 86                   ○ Marketing/Sales/Communication
- 87                   ○ IT
- 88                   ○ Administration
- 89                   ○ Management
- 90                   ○ Other, as follows: ...
- 91                   ○ No indication

- 92 • Wie lange sind Sie schon berufstätig?
- 93     ○ [Jahre] [Monate]
- 94 • For how long are you already working?
- 95     ○ [Years] [Months]
- 96 • Wie lange arbeiten Sie bereits in Ihrem jetzigen Unternehmen?
- 97     ○ [Jahre] [Monate]
- 98 • For how long are you already working in your current company?
- 99     ○ [Years] [Months]
- 100 • Tragen Sie Personalverantwortung?
- 101     ○ Ja, ich trage für ... Mitarbeiter Personalverantwortung
- 102     ○ Nein
- 103     ○ Keine Angabe
- 104 • Do you currently have staff responsibility?
- 105     ○ Yes, I'm responsible for ... employees
- 106     ○ No
- 107     ○ No indication

108  
109  
110 [Conjoint profiles, 2 x 8 profile sets]

111  
112 Inwiefern trägt ein Arbeitsumfeld mit dem genannten Profil zu Ihrem innovativen  
113 Verhalten\* im Job bei?

- 114  
115 1 Trägt gar nicht dazu bei
- 116 2
- 117 3
- 118 4
- 119 5
- 120 6
- 121 7 Trägt sehr stark dazu bei

122  
123 *\*Innovatives Verhalten umfasst die Generierung oder die Umsetzung neuer und/oder*  
124  *kreativer Ideen und Herangehensweisen in Ihrer Arbeit, bspw. im Hinblick auf die*  
125  *Verbesserung der Arbeitsqualität, Verbesserung des Kundenservice, ein besseres Produkt,*  
126  *ein besseres Kundenerlebnis, etc.*

Eigenschaft	Profil
<b>Einflussnahme auf eigene Arbeitsbedingungen</b>	<b>Selbstbestimmt:</b> Arbeitszeit und Arbeitsort sind im Unternehmen frei wählbar.
	<b>Fremdbestimmt:</b> Arbeitszeit und Arbeitsort werden vom Unternehmen vorgegeben.
<b>Experimentierkultur</b>	<b>Lernen aus Fehlern:</b> Eine Kultur, die es ermöglicht neue Dinge auszuprobieren.
	<b>Vermeiden von Fehlern:</b> Eine Kultur mit klaren Vorgaben, wie Dinge erledigt werden

	sollen.
<b>Führungskultur</b>	<b>Vertrauensbasiert:</b> Vorgesetzte kontrollieren lediglich das Endergebnis. <b>Kontrollbasiert:</b> Vorgesetzte kontrollieren stets den Arbeitsfortschritt.
<b>Anpassungsdruck</b>	<b>Freiheit man selbst zu sein:</b> Mitarbeiter müssen sich nicht anpassen bezüglich Erscheinungsbild, Gewohnheiten, Arbeitsstil, usw. <b>Druck sich anpassen zu müssen:</b> Mitarbeiter müssen sich anpassen bezüglich Erscheinungsbild, Gewohnheiten, Arbeitsstil, usw.
<b>Einflussnahme auf Unternehmensentscheidungen</b>	<b>Demokratisch:</b> Wichtige Unternehmensentscheidungen werden von allen Mitarbeitern getroffen ("Bottom-Up"). <b>Hierarchisch:</b> Wichtige Unternehmensentscheidungen werden ausschließlich vom Management getroffen ("Top-Down").
<b>Organisationsstruktur</b>	<b>Unternehmerisch, flexibel:</b> Eine Organisation mit flexiblen Prozessen. <b>Bürokratisch, standardisiert:</b> Eine Organisation mit standardisierten Prozessen.

128  
129  
130  
131  
132  
133  
134  
135  
136  
137  
138  
139  
140  
141  
142  
143  
144  
145

Please indicate, to what extent does a working environment with the following profile contribute to your innovative behavior\* at work:

- 1 Does not contribute at all
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7 Contributes very much

*\*Innovative behavior comprises the generation or the implementation of new and/or creative ideas and approaches in your work, e.g., with regard to the improvement of the quality of your work, improvement of customer service, a better product, a better customer experience, etc.*

Characteristic	Profile
<b>Influence on own working conditions</b>	<b>Self-determined:</b> Working time and working place can be freely chosen by the employee.
	<b>Other-determined:</b> Working time and working place are determined by the company
<b>Experimental culture</b>	<b>Learning from mistakes:</b> A culture that allows employees to try out new things.

	<b>Prevention of failure:</b> A culture with clear specifications/parameters as to how things have to be done.
<b>Leadership culture</b>	<b>Trust-based:</b> Supervisors only control employees' final results.
	<b>Control-based:</b> Supervisors continually control employees' working progress.
<b>Pressure to adjust</b>	<b>Freedom to be oneself:</b> Employees do not need to adjust themselves with regard to appearance, habits, working style, etc.
	<b>Pressure to adjust oneself:</b> Employees have to adjust themselves with regard to appearance, habits, working style, etc.
<b>Influence on company decisions</b>	<b>Democratic:</b> Important company decisions are taken by all employees (bottom-up).
	<b>Hierarchical:</b> Important company decisions are exclusively taken by the management team (top-down).
<b>Organizational structure</b>	<b>Entrepreneurial, flexible:</b> An organization with flexible processes.
	<b>Bureaucratic, standardized:</b> An organization with standardized processes.

146  
147  
148  
149  
150  
151  
152  
153  
154  
155  
156  
157  
158  
159  
160  
161  
162  
163  
164  
165  
166  
167  
168  
169  
170  
171  
172

[Organizational climate dimensions]

[Supervisor support]

Bitte geben Sie im Folgenden an, wie sehr die jeweiligen Aussagen auf Ihr Unternehmen zutreffen bzw. nicht zutreffen:

Please indicate to what extent the following statements apply to the company you are currently working for:

- In diesem Unternehmen sind Vorgesetzte wirklich gut darin die Probleme ihrer Mitarbeiter zu verstehen.
  - 1 Stimme gar nicht zu
  - 2
  - 3
  - 4 Stimme auf jeden Fall zu
  - 5 Weiß nicht / keine Angabe
- Supervisors here are really good at understanding peoples' problems
  - 1 Definitely false
  - 2
  - 3
  - 4 Definitely true
  - 5 Don't know / no indication
- Die Vorgesetzten zeigen, dass sie auf ihre Mitarbeitern vertrauen.
  - 1 Stimme gar nicht zu

- 173                   ○ 2
- 174                   ○ 3
- 175                   ○ 4 Stimme auf jeden Fall zu
- 176                   ○ 5 Weiß nicht / keine Angabe
- 177                   • Supervisors show that they have confidence in those they manage
- 178                   ○ 1 Definitely false
- 179                   ○ 2
- 180                   ○ 3
- 181                   ○ 4 Definitely true
- 182                   ○ 5 Don't know / no indication
- 183                   • Die Vorgesetzten sind freundlich und einfach ansprechbar.
- 184                   ○ 1 Stimme gar nicht zu
- 185                   ○ 2
- 186                   ○ 3
- 187                   ○ 4 Stimme auf jeden Fall zu
- 188                   ○ 5 Weiß nicht / keine Angabe
- 189                   • Supervisors here are friendly and easy to approach
- 190                   ○ 1 Definitely false
- 191                   ○ 2
- 192                   ○ 3
- 193                   ○ 4 Definitely true
- 194                   ○ 5 Don't know / no indication
- 195                   • Man kann auf die Vorgesetzten vertrauen, dass sie ihre Mitarbeiter gut führen.
- 196                   ○ 1 Stimme gar nicht zu
- 197                   ○ 2
- 198                   ○ 3
- 199                   ○ 4 Stimme auf jeden Fall zu
- 200                   ○ 5 Weiß nicht / keine Angabe
- 201                   • Supervisors can be relied upon to give good guidance to people
- 202                   ○ 1 Definitely false
- 203                   ○ 2
- 204                   ○ 3
- 205                   ○ 4 Definitely true
- 206                   ○ 5 Don't know / no indication
- 207                   • Die Vorgesetzten kennen und verstehen ihre Mitarbeiter sehr gut.
- 208                   ○ 1 Stimme gar nicht zu
- 209                   ○ 2
- 210                   ○ 3
- 211                   ○ 4 Stimme auf jeden Fall zu
- 212                   ○ 5 Weiß nicht / keine Angabe
- 213                   • Supervisors show an understanding of the people who work for them
- 214                   ○ 1 Definitely false
- 215                   ○ 2
- 216                   ○ 3
- 217                   ○ 4 Definitely true
- 218                   ○ 5 Don't know / no indication

- 219  
220  
221 [Organizational structure]  
222  
223 Bitte geben Sie im Folgenden an, wie sehr die jeweiligen Aussagen auf Ihr Unternehmen  
224 zutreffen bzw. nicht zutreffen:  
225  
226 Please indicate to what extent the following statements apply to the company you are  
227 currently working for:  
228
- 229 • Es wird in diesem Unternehmen als extrem wichtig angesehen, die Regeln zu  
230 befolgen.
    - 231 ○ 1 Stimme gar nicht zu
    - 232 ○ 2
    - 233 ○ 3
    - 234 ○ 4 Stimme auf jeden Fall zu
    - 235 ○ 5 Weiß nicht / keine Angabe
  - 236 • It is considered extremely important here to follow the rules
    - 237 ○ 1 Definitely false
    - 238 ○ 2
    - 239 ○ 3
    - 240 ○ 4 Definitely true
    - 241 ○ 5 Don't know / no indication
  - 242 • Mitarbeiter können formelle Prozeduren und Regeln ignorieren, wenn es ihnen  
243 dabei hilft ihre Aufgabe zu erledigen.
    - 244 ○ 1 Stimme gar nicht zu
    - 245 ○ 2
    - 246 ○ 3
    - 247 ○ 4 Stimme auf jeden Fall zu
    - 248 ○ 5 Weiß nicht / keine Angabe
  - 249 • People can ignore formal procedures and rules if it helps get the job done
    - 250 ○ 1 Definitely false
    - 251 ○ 2
    - 252 ○ 3
    - 253 ○ 4 Definitely true
    - 254 ○ 5 Don't know / no indication
  - 255 • Alles muss genau nach Vorschrift erledigt werden.
    - 256 ○ 1 Stimme gar nicht zu
    - 257 ○ 2
    - 258 ○ 3
    - 259 ○ 4 Stimme auf jeden Fall zu
    - 260 ○ 5 Weiß nicht / keine Angabe
  - 261 • Everything has to be done by the book
    - 262 ○ 1 Definitely false
    - 263 ○ 2
    - 264 ○ 3

- 265                   ○ 4 Definitely true  
 266                   ○ 5 Don't know / no indication  
 267                   • In diesem Unternehmen ist es nicht erforderlich Vorgehensweisen ganz genau zu  
 268 folgen.  
 269                   ○ 1 Stimme gar nicht zu  
 270                   ○ 2  
 271                   ○ 3  
 272                   ○ 4 Stimme auf jeden Fall zu  
 273                   ○ 5 Weiß nicht / keine Angabe  
 274                   • It's not necessary to follow procedures to the letter around here  
 275                   ○ 1 Definitely false  
 276                   ○ 2  
 277                   ○ 3  
 278                   ○ 4 Definitely true  
 279                   ○ 5 Don't know / no indication  
 280                   • In diesem Unternehmen regt sich niemand übermäßig auf, wenn Regeln gebrochen  
 281 werden.  
 282                   ○ 1 Stimme gar nicht zu  
 283                   ○ 2  
 284                   ○ 3  
 285                   ○ 4 Stimme auf jeden Fall zu  
 286                   ○ 5 Weiß nicht / keine Angabe  
 287                   • Nobody gets too upset if people break the rules around here  
 288                   ○ 1 Definitely false  
 289                   ○ 2  
 290                   ○ 3  
 291                   ○ 4 Definitely true  
 292                   ○ 5 Don't know / no indication

293  
 294 [Organizational innovation]  
 295

296 Bitte geben Sie im Folgenden an, wie sehr die jeweiligen Aussagen auf Ihr Unternehmen  
 297 zutreffen bzw. nicht zutreffen:  
 298

299 Please indicate to what extent the following statements apply to the company you are  
 300 currently working for:  
 301

- 302                   • In diesem Unternehmen werden neue Ideen bereitwillig angenommen.  
 303                   ○ 1 Stimme gar nicht zu  
 304                   ○ 2  
 305                   ○ 3  
 306                   ○ 4 Stimme auf jeden Fall zu  
 307                   ○ 5 Weiß nicht / keine Angabe  
 308                   • New ideas are readily accepted here  
 309                   ○ 1 Definitely false  
 310                   ○ 2



- 311 ○ 3
- 312 ○ 4 Definitely true
- 313 ○ 5 Don't know / no indication
- 314 • Dieses Unternehmen reagiert schnell, wenn Veränderungen erforderlich sind.
- 315 ○ 1 Stimme gar nicht zu
- 316 ○ 2
- 317 ○ 3
- 318 ○ 4 Stimme auf jeden Fall zu
- 319 ○ 5 Weiß nicht / keine Angabe
- 320 • This company is quick to respond when changes need to be made
- 321 ○ 1 Definitely false
- 322 ○ 2
- 323 ○ 3
- 324 ○ 4 Definitely true
- 325 ○ 5 Don't know / no indication
- 326 • Das Management erkennt rasch, wenn Bedarf besteht Dinge anders zu erledigen.
- 327 ○ 1 Stimme gar nicht zu
- 328 ○ 2
- 329 ○ 3
- 330 ○ 4 Stimme auf jeden Fall zu
- 331 ○ 5 Weiß nicht / keine Angabe
- 332 • Management here are quick to spot the need to do things differently
- 333 ○ 1 Definitely false
- 334 ○ 2
- 335 ○ 3
- 336 ○ 4 Definitely true
- 337 ○ 5 Don't know / no indication
- 338 • Dieses Unternehmen ist sehr flexibel; es kann Vorgehensweisen rasch ändern um
- 339 sich neue Gegebenheiten einzustellen und aufkommende Probleme zu lösen.
- 340 ○ 1 Stimme gar nicht zu
- 341 ○ 2
- 342 ○ 3
- 343 ○ 4 Stimme auf jeden Fall zu
- 344 ○ 5 Weiß nicht / keine Angabe
- 345 • This organization is very flexible; it can quickly change procedures to meet new
- 346 conditions and solve problems as they arise
- 347 ○ 1 Definitely false
- 348 ○ 2
- 349 ○ 3
- 350 ○ 4 Definitely true
- 351 ○ 5 Don't know / no indication
- 352 • Unterstützung bei der Entwicklung neuer Ideen ist stets verfügbar.
- 353 ○ 1 Stimme gar nicht zu
- 354 ○ 2
- 355 ○ 3
- 356 ○ 4 Stimme auf jeden Fall zu

- 357                   ○ 5 Weiß nicht / keine Angabe
- 358                   • Assistance in developing new ideas is readily available
- 359                   ○ 1 Definitely false
- 360                   ○ 2
- 361                   ○ 3
- 362                   ○ 4 Definitely true
- 363                   ○ 5 Don't know / no indication
- 364                   • Mitarbeiter in diesem Unternehmen sind stets auf der Suche nach neuen
- 365                   Herangehensweisen für Problemstellungen.
- 366                   ○ 1 Stimme gar nicht zu
- 367                   ○ 2
- 368                   ○ 3
- 369                   ○ 4 Stimme auf jeden Fall zu
- 370                   ○ 5 Weiß nicht / keine Angabe
- 371                   • People in this organization are always searching for new ways of looking at
- 372                   problems
- 373                   ○ 1 Definitely false
- 374                   ○ 2
- 375                   ○ 3
- 376                   ○ 4 Definitely true
- 377                   ○ 5 Don't know / no indication